

30 Jahre Technik erleben – dieses Credo des ELV-Jubiläumsjahres ist für uns Anlass, unseren Lesern und Kunden während dieses Jahres einen tieferen Einblick in die Entstehungsgeschichte der im Hause entwickelten Produkte zu geben, bis Sie diese schließlich in den Händen halten können.

Nachdem wir im dritten Teil der Serie die Endphase der Entwicklung bis zur Zulassung betrachtet haben, geht es nun daran, die Produktion vorzubereiten.

Die "Bauanleitung" für die Fabrik

Hat das entwickelte Gerät bzw. der Bausatz die Prototypenphase und alle Tests erfolgreich durchlaufen, geht es nun daran, die Produktion vorzubereiten. Dazu gilt es, bis in das letzte Teil, bis in den letzten Schritt, genau vorzuschreiben, wie das Gerät aufzubauen ist. Das Ergebnis ist eine äußerst detaillierte "Bauanleitung" für die Fertigung. Als Grundlage dienen die ersten Mustergeräte aus dem Labor. Anhand dieser Muster wird in der Produktionsvorbereitung, in enger Zusammenarbeit mit dem Entwickler, der gesamte Aufbau Stück für Stück analysiert und in einer Produktionsunterlage dokumentiert, in die natürlich auch die Vorgaben wie Stücklisten etc. kommen.

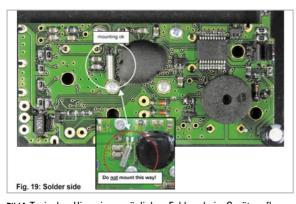


Bild 1: Typischer Hinweis zu möglichen Fehlern beim Geräteaufbau. Damit werden aufwändige Nachbesserungen und Reklamationen weitestgehend bereits im Vorfeld vermieden – immerhin liegt die Fabrikation mehr als 9000 km entfernt.

Die Produktionsunterlage sieht freilich deutlich umfangreicher aus als eine der Bauanleitungen, die wir für Bausätze im "ELVjournal" veröffentlichen bzw. mit den Bausätzen mitliefern. 30 Seiten, mitunter mehr, kommen da schon einmal schnell zusammen. Denn im Unterschied zum Nachbau bei Ihnen zu Hause, der auf einem Platz stattfindet und unterschiedliche, oft auch umfangreiche Elektronik-Kenntnisse erfordert, letztlich aber dennoch ein individuelles Produkt Ihrer konkreten Fertigkeiten ist, ist der genormte Produktionsablauf ein ganz anderer. Hier nehmen in verschiedenen Produktionsstationen verschiedene Arbeiter jeweils einfache Herstellungs-, Bestückungs- und Montageschritte vor, sie müssen keinen detaillierten Überblick über das Gesamtprodukt haben, sondern sie sind auf bestimmte Produktionsschritte, etwa das Bonden von Prozessoren, das Verkabeln o. Ä., spezialisiert. Das muss in hoher Qualität, völlig einheitlich, ohne Fehler erfolgen. Dazu kommt, dass die Bauanleitung, wie Sie als Anwender sie in die Hand bekommen, teilweise auf einem entsprechenden Vorfertigungsgrad der Teile aufsetzt, die Fabrik muss diese Teile ja erst herstellen bzw. konfektionieren und zusammenfügen.

Darum wird in der Produktionsvorbereitung jeder Bauschritt per Grafik oder fotografisch dokumentiert und genau erläutert. Dazu gehören u. a. auch Hinweise auf mögliche Fehler (Abbildung 1). Das Ergebnis ist eine in Englisch verfasste Bauvorschrift, die, intern nochmals geprüft, schließlich per Datenleitung in die Fabrik nach China geht (Abbildung 2). Dazu kommen, wir erinnern uns an den zweiten Teil der Se-

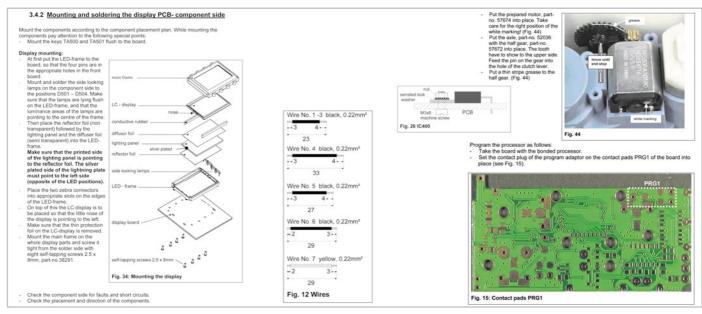


Bild 2: Bis ins letzte Detail vorgeschrieben – die Bauvorschriften für die Produktion enthalten, wie in dieser auszugsweisen Darstellung, alle Einzelheiten für die Produktionsvorbereitung, Montage, Bestückung, Programmierung.

rie, alle Daten zur Gehäusefertigung, Farbgebung, Frontplattendruck und die Daten für weitere mechanische Teile, da die gesamte Fertigung von der Gehäuseherstellung bis zum fertigen Gerät komplett in der eigenen Fabrik erfolgt.

Abläufe organisieren, einkaufen .

Die Aufgabe der dortigen Ingenieure ist es nun, aus der Bauvorschrift einen Produktionsablauf zu machen. Sie erstellen also, auch wieder unter Analyse der Mustergeräte, eine eigene, in Chinesisch aufbereitete Produktionsvorschrift für jeden Arbeitsschritt bzw. Arbeitsplatz. Das beginnt bei so profanen Dingen wie dem Vorbereiten von Bauteilen, etwa dem Abwinkeln von Bauteilanschlüssen, Zuschneiden und Abisolieren von Anschlussleitungen – irgendwer muss das alles tun und dem Bestücker vorgefertigt, sortiert und zur richtigen Zeit zur Verfügung stellen. Dazu sind Maschinen einzurichten, Tests zu machen u. v. a. m. Diese Abläufe obliegen den Ingenieuren und Managern in der Fabrik.

Ergebnis ist eine Schritt-für-Schritt-Arbeitsanweisung für jeden Arbeitsplatz, von der Materialbeschickung bis zur Endprüfung mit den bereits erwähnten Test-Tools (Abbildung 3), Verpackung und Versand nach Deutschland.

Dazu zählt auch die Materialbeschaffung, die bereits im Vor-

feld, sobald der Materialbedarf feststeht, von der Fabrik aus erfolgt. Anhand der Marktsituation wird bereits im frühen Planungs-Stadium die konkrete Kostenkalkulation vorgenommen, die natürlich in den ursprünglich vom Marketing vorgegebenen Rahmen passen muss. Grobe Fehler in der Vorkalkulation wären hier fatal. Hat man z. B. einen Entwicklungsund Produktionsauftrag von einem Großkunden angenommen, z. B. 10.000 Wetterstationen einer bestimmten Edition für diesen zu fertigen, und sich dort verrechnet, geht das zu Lasten des Gesamt-Verdienstes an diesem Auftrag.

So sind auch stabile und verlässliche Lieferantenbeziehungen wichtig, um gleichbleibende Material-Qualität zu erhalten, ganz wichtig für eine Serienproduktion!

Es kann losgehen!

Sind alle Abläufe in der Fabrik geklärt, beginnt die Produktion. Die ersten fertigen Geräte hieraus werden nach Leer geschickt. Hier erfolgt abschließend eine genaue Prüfung der Muster durch die Qualitätssicherung, treten hier keine Probleme auf, wird die Auslieferung freigegeben.

Während die Produktion anläuft, laufen in Leer Marketingabteilung und Verlag auf Hochtouren, das werden wir im nächsten Teil sehen.

